

全力确保「两手都要硬」两战都要赢



浙江日报

●浙企准字第 S002 号
●内部资料 免费交流
●省首届“十佳”企业报
●全国优秀企业报



欢迎关注浙江三建微信订阅号

主办：浙江省三建建设集团有限公司

http://www.ccjsjt.cn

2020年3月1日 总第476期(月刊)

浙建集团疫情防控工作领导小组会议指出 疫情防控 复工复产两不误

2月10日上午，浙建集团党委书记、董事长、新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作领导小组组长沈德法主持召开浙建集团疫情防控工作领导小组视频会议，进一步学习传达贯彻党中央、省委省政府、省国资委关于坚决打赢疫情防控阻击战、发展总体战的重要指示精神，通报浙建集团及所属单位近期疫情防控工作开展情况，研究部署了下一阶段疫情防控、复工复产等工作。浙建集团领导班子成员、二级单位党组织书记、董事长，浙建集团总部职能部门负责人等浙建集团疫情防控工作领导小组成员参加会议。

讲话精神，以及省委常委扩大会议、省新型冠状病毒肺炎疫情防控工作领导小组会议等多次会议精神，学习了国务院、省委省政府、省国资委及省直有关部门关于疫情防控工作有关文件。沈德法充分肯定了浙建集团各级党组织和广大党员干部团结带领职工群众增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，以习近平总书记关于疫情防控工作的重要论述、重要指示为指引，认真贯彻落实我省“五个更加”“十个最”部署要求，坚决助力打赢疫情防控阻击战，在关键时期再次展示了浙建铁军的忠诚和担当。

复工复产两手抓、两不误。一要层层压实责任；二要两级领导班子、部门负责人要带班值守；三要实时关注属地政府政策要求，复工后第一时间恢复生产；四要及时做好企业复工申请；五要做好项目部的复工准备；六要落实复工前后各项保障；七要做好宣传工作；八要做好各企业大楼、基地正常上班保障；九是管理部门要认真研究政策规定；十要切实发挥党组织战斗堡垒作用；十一是复工后要组织开展“三服务”；十二要抓好浙建集团和本单位年度工作会议精神的学习、研究和落实，复工之后即刻行动、有序推进。

深入开展“三服务”活动

上城区区委副书记、区长金承涛 保持疫情防控不松懈 全力推进复工复产

2月20日上午，上城区区委副书记、区长金承涛一行到集团开展“三服务”活动，指导集团疫情防控和复工复产工作。集团党委书记、董事长丁卫星对上城区委、区政府长期以来对三建改革发展的关心支持，特别是此次到集团开展“三服务”表示由衷感谢，随后就集团疫情防控和复工复产推进情况作了汇报。他指出，根据党中央和省委、省政府决策部署，根

据浙建集团和各级地方政府部署要求，集团一手抓疫情防控，一手抓复工复产，各项工作取得较好成效。接下来将继续严格按照上级相关要求，坚持“两手都要硬”，做到疫情防控不松懈、年度目标任务不动摇、安全生产不放松；进一步做深做细做实项目复工复产准备工作，确保复工复产见产能、出效益，为打造“新时代新上城”多作贡献。

金承涛在听取汇报后，对集团贯彻落实中央、省市各级决策部署到位和国企责任担当表示充分肯定，详细询问了集团“两手抓”过程中涉及人员返岗、资金保障、材料准备等情况，他强调，当前疫情防控工作正处关键时期，要保持疫情防控不松懈，同时全力推进企业全面复工复产。他表示，区政府将积极履行职能，做好相关工作协调，努力为企业疫情防控和复工复产创造条件、提供政策支持和全方位服务保障。

浙建集团副总经理刘建伟 紧紧围绕浙建集团战略部署开展工作

2月21日，浙建集团副总经理刘建伟一行到集团开展“三服务”活动，调研指导集团疫情防控和复工复产和生产经营工作。浙建集团经营管理部总经理陈悦、生产安全部副总经理赵敬法陪同。集团党委书记、董事长丁卫星围绕集团疫情防控和复工复产情况和2020年度工作思路作了汇报。在听取汇报后，刘建伟对集团疫情防控和复工复产工作取得的成效给予充分肯定，他强调，要严格落实

浙建集团部署要求，一是在疫情期间，确保做好疫情防控同时要切实抓好复工复产工作，发挥国企优势，展现国企担当，确保全年生产经营任务高质量完成；二是在解除疫情到恢复正常生产期间，要一并梳理吃透政策精神，用活用好政策支持；三是在恢复正常生产后，要重点研究疫情给行业发展带来的变革，抢抓机遇对接三大市场，创新运用EPC、代建+EPC等业务模式，适应市场形势发展需要。

结合全年目标任务完成，刘建伟指出，要更加紧密围绕浙建集团战略部署开展工作，进一步提高政治站位，强化责任担当；要紧贴集团实际，进一步做实企业，采取有效措施把各项工作做细做实；要结合自营项目实施，切实加强企业品牌建设，重点关注未来社区、建筑工业化、旧城改造、美丽城镇等新业态业务发展和大型公建等标志性项目；要以“三化”为方向，切实推动“走出去”发展，扩大省外市场份额和企业影响力。

集团领导班子成员，相关部门负责人，第二工程公司、第三工程公司负责人等参加会议。（本报记者）

集团领导班子 落地落细“两手抓”“两手硬”

连日来，集团领导班子把疫情防控和复工复产“两手抓两手都要硬”作为当前的重要工作。班子成员分头走进基层，指导帮助督促各单位、项目部统筹抓好疫情防控和复工复产工作，努力实现出产值出效益。

在坚持疫情防控不放松的同时统筹协调精准稳妥推进复工复产，确保工程公司及项目各项指标圆满完成。党委副书记、工会主席周爱莲到第四工程公司宁波银行商业商务用房项目调研时，要求项目部发挥好基层党组织战斗堡垒作用；对复工复产有关防护用品，集团给予全面保障。在第六工程公司钱江新区河庄安置房项目，副总经理沈卫要求进一步抓好返岗人员细致摸排，加强人员进出管理，落实个人防护要求，做好安全生产各项工作。在保亭项目部，副总经理、总经济师叶肖敬要求项目认真研究各级各部门有关防疫和复工复产的相关政策文件，用好用活相关政策。纪委书记、监事会主席楼启明调研第一工程公司时指出要落实主体责任，进一步将疫情防控与复工复产工作做实做细做到位。

总经理、党委副书记许峰在第一工程公司三塘小学项目调研时强调要

（本报记者）

发挥“领头雁”作用 写好防疫复工两篇文章

金华市金东区委书记李雄伟、区长高峰陆续到集团项目调研防疫复工情况

2月27日，金华市金东区委书记李雄伟一行到集团金东区建筑业总部产业园EPC项目调研指导项目疫情防控和复工复产情况，集团党委书记、董事长丁卫星陪同调研。李雄伟听取了项目部关于疫情防控、复工准备以及复工后具体工作落实的汇报后表示，项目部在疫情防控工作中涉及人员进出登记测温、现场消毒、隔离间设置和复工现场管理等方面措施整体到位，值得肯定也值得其他项目部学习，同时也再次让人感受到

浙建铁军是一支能打胜仗、打硬仗的队伍。希望项目部进一步落实落细“两手抓两手都要硬”，发挥“领头雁”作用，书写好“防疫”“复工”两篇文章。该项目于2月18日复工，当日，金东区区长高峰一行在该项目指导防疫复工工作时强调，“大企业的接连复工很好地发挥了‘头雁’作用，既进一步增强了中小企业复工复产的信心，又形成了科学防疫的示范作用，要一手抓防疫、一手抓复工，争取把耽误的时间夺回来，保质保量完成项目的施工任务！”（吴章杰）

杭州市建委党组书记、主任孔春浩 坚定信心 鼓足干劲 加快推进项目复工复产

2月19日下午，杭州市城乡建设委员会党组书记、主任孔春浩一行到集团开展“三走进”服务，指导帮助集团疫情防控和复工复产工作。集团党委书记、董事长丁卫星，副总经理沈卫、叶肖敬参加会议。座谈会上，丁卫星对市建委长期以来对三建关心指导和“三走进”走亲连心服务表示感谢，随后重点就集团疫情防控和复工复产工作开展情况作了汇报。

孔春浩对集团疫情防控和复工复产工作取得成效给予充分肯定，宣讲了当前杭州建筑业疫情防控政策措施，介绍了省市支持企业发展惠企政策操作要点，逐条回应了扶持企业疫情防控和复工复产优惠政策执行问题。他强调，当前疫情防控工作正处于关键时期，要深入贯彻习近平总书记重要批示精神，认真落实省市部署要求，坚定信心、鼓足干劲，坚持一手抓疫情防控，一手抓复工复产；要继续严守防控疫情底线，严格落实安全生产检查，想方设法解决影响项目复工复产困难问题，加快推进项目复工复产。

会上，孔春浩一行还就推进建筑产业现代化、建筑企业生产组织方式变革、吸引建筑工人来杭工作、协调混凝土砂浆等原料供应、杭州市有关项目土石方运输等业内企业普遍关心的问题与集团参会人员进行了沟通与交流。（孟瑞旭）

集团荣获多项 “省级青年文明号、岗位能手”荣誉



2月20日，由浙江省“青年文明号、青年岗位能手”活动组委会办公室颁发的浙青文(2020)1号文中，集团壶镇中学迁建工程项目部、文成项目建设指挥部两个项目部荣获

2018-2019年度省级青年文明号荣誉，集团员工李敏荣获2018-2019年度省级青年岗位能手荣誉。图为竣工后的壶镇中学。（郑海霞 王保彦）

提高政治站位 强化基础管理 提升标准化水平

为高质量完成全年目标任务保驾护航

2020年安全生产目标

2020年安全生产目标：坚决杜绝责任安全生产事故的发生，每百亿元产值因工死亡人数不超过1人，轻伤事故率1.5%以下；各级安全、文明施工检查合格率100%；确保省级文明标化工地6项以上，确保市级样板标化工地8项以上，争创1项全国AAA级标化工地；无重大影响和谐稳定事件，积极打造浙江三建品牌。

2019年，在浙建集团和集团党委的正确领导下，集团安委会紧紧围绕年初安全目标任务，牢固树立安全生产发展理念，全面加强安全生产基础管理，企业安全生产保持稳定健康发展，整体安全生产形势平稳可控。

根据浙建集团对集团下发的《2020年安全生产考核任务书》和集团全年总体工作安排，2020年安全生产工作将紧紧围绕集团“1253”发展战略和“治理能力提升年”的各项工作部署，坚持稳中求进总基调，提高安全政治站位，强化安全基础管理，提升安全文明标准化水平，为确保高质量完成全年目标任务保驾护航。

2020年安全生产目标：坚决杜绝责任安全生产事故的发生，每百亿元产值因工死亡人数不超过1人，轻伤事故率1.5%以下；各级安全、文明施工检查合格率100%；确保省级文明标化工地6项以上，确保市级样板标化工地8项以上，争创1项全国AAA级标化工地；无重大影响和谐稳定事件，积极打造浙江三建品牌。重点抓好以下几项工作：

一、加强学习理念，全面推进安全生产工作落地。一是要继续学习贯彻十九大会议精神，深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想的丰富内涵，牢固树立“四个意识”，坚定理想信念，认真学习贯彻习近平总书记关于安全生产的思想理念，认真学习省委省政府关于安全生产的系列工作部署，坚决

执行浙建集团和集团关于安全生产的具体工作要求，凝心聚力、不折不扣狠抓贯彻落实。二是以贯彻落实《中共中央 国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见》和省委省政府《雇员深入推进安全生产领域改革发展的实施意见》为抓手，坚持安全发展、源头防范、系统治理，以更严密的责任体系、更严格的监管手段、更有效的风险管控和隐患排查治理措施和更有力基础保障，促进集团安全生产稳定发展。三是认真学习领会习近平总书记关于应急管理能力和能力建设的讲话精神，强化企业应急体系建设，开展建筑施工安全事故应急演练，不断提高企业应急处置能力。

二、围绕提升综合治理能力和体系建设，强化安全生产全风险管控。一是坚决贯彻企业新版制度执行落地，提高企业三级安全生产管理程序化、规范化水平；二是优化工程公司工程部组织架构，疏通管理责任落实的“肠梗阻”，满足内外部安全生产管控的需要。三是推行“一项目一方案”安全生产全风险策划，强化安全生产风险事前辨识、过程管控、复核纠偏的全过程管理，从而降低安全生产管理风险和工程公司、项目部综合管控能力。四是继续加强员工安全技能提升，注重一线员工安全教育培训，通过安全意识教育、安全操作技能培训、安全风险因素辨识交底、典型事故案例剖析等方式，努力提高员工安全教育效果；加强安管队伍人员业务技能提升教育培训，提高安管队伍的安全意识和管理水平。

三、围绕提升安全生产隐患排查治理管控，提高企业安全管理执行力。一是要严格执行集团安全生产责任制考核制度，实行生产副总经理、条线部门经理末位警戒制、淘汰制。二是要严格严肃处理安全生产管理责任不担当、集团指令措施要求不执行的工程公司、项目部、相关责任人。三是要严格严肃安全隐患排查整改工作，集团公司季度检查、工程公司月度检查与安全巡查、专项检查相结合，突出重点项目、管理薄弱项目，突出危大工程、高处坠落防范、大型机械设备重要安全管控环节，严格管控，提升施工现场安全隐患排查和整改的质量。四是要抓好抓实重要时

段的安全生产管理，严格落实重大节日、夏季高温、防汛抗台、冬季施工等特殊时期的安全生产措施，严密防范，严肃值守，确保重要时段安全生产平稳受控。五是严格严肃对待外部迎检工作，做好迎检常态化心理准备，提高政治站位，换位思考，有礼有节，基础工作扎实，确保企业、项目信用、品牌形象不受损。

四、围绕提升安全文明标准化建设，提升企业整体标准化水平。一是结合浙建集团《施工现场文明标化形象策划指导手册》和集团2017版《施工现场标化化管理手册》，以及总结近两年来建筑施工现场安全文明施工、环境治理、智慧工地等方面的优秀做法，重新制订新版《施工现场标化化管理手册》。二是要继续推行新开工项目安全文明标化策划方案审核制度，省市标化、重点项目、杭州市项目标化策划集团公司审核，一般项目标化策划工程公司审核。三是新开工项目必须提出创标计划，就高不就低，创建市样板标化项目必须同时争创省标化，杭州市项目必须提出标化创建计划。四是要提高智慧工地应用水平。总结集团遂昌客运中心丽水市“智慧化”工地现场观摩会和淮阴人民医院淮安市“智慧化”工地现场观摩会的经验，不断学习，吸取其他施工企业、行业在“智慧化”管理方面的成功经验，不断探索研究无人机、无线技术、物联网技术、人脸指纹识别、智能监测、信息平台、BIM技术等科学技术手段在工程安全生产、文明施工、环境保护、劳务管理等方面的应用，形成集团《施工现场“智慧化”工地实施指导手册》，建立“智慧化”管理长效机制，提高企业安全管理水平，提高企业核心竞争力。

五、围绕打造全员安全生产体系，组织策划好全年安全生产专题活动。一是策划好全国“安全生产月”活动。组织开展安全生产月启动大会、安全咨询日活动、主旨宣讲进基层活动、安全文明标化现场观摩会、安全专项应急演练活动、安全事故警示教育等活动等丰富多彩的安全文化活动，全员上下凝聚安全发



展共识，营造浓厚安全氛围，二是抓好《职业病防治法》、《安全生产法》“两个宣传周”安全活动。围绕宣传周主题，开展系列宣传教育活动，通过主题报告会、建筑工人沟通日、知识讲座、知识竞赛等活动形式，普及职业病防治法律法规和基础知识；大力宣传普及安全生产法律法规，营造全员安全生产遵法、学法、守法、用法的浓厚氛围，扎实推进依法治企，推动安全生产事业再上新台阶。

六、牢记从严治党要求，加强党风廉政建设。一是要认真学习，充分认识到从严治党、党风廉政建设和反腐败斗争的重要性，进一步学习领会习近平系列重要讲话、中国共产党纪律处分条例、中国共产党廉洁自律准则、中央八项规定和浙江省委的六个严禁的重要思想和文件要求，进一步转变思想和规范安全生产管理行为。二是要认真分析用心梳理安全生产条线管理中党风廉政建设隐患点，在面面对经济责任人、分包商、设备租赁方等相关方和建设行政主管部门的公务接待、业务招待，要严格执行集团各项规章制度和党风廉政制度要求，紧绷党风廉政建设这根弦，要三思而后行，守住底线，不碰红线。

一切成绩和荣誉已经翻篇归零，新的征程已经开启，让我们大家继续努力，紧紧围绕集团全年安全生产目标任务，以“为生命负责、为企业负责、为社会负责”的态度，为集团的高质量发展保驾护航！

集团监事会召开一季度工作会

2月19日，集团监事会召开一季度工作会议。集团党委书记、董事长丁卫星，纪委书记、监事会主席楼启明出席会议并做2020年监事会主要任务及工作要求做了指导讲话，集团监事、职工监事及所属公司委派监事参加会议。

会议传达了浙建集团监事会2019年度工作会议精神，各监事对上一年度工作做了总结分析，并对本年度监事会工作提出建议。为了加强监事会管理，促进监事会全面正确履行职责和权利，充分发挥监事会在公司治理中的作用，集团委派监事就工作目标责任书签订了年度工作责任书，进一步明确了监事责任，完善履职

评价机制，提高监事人员责任意识。

丁卫星在会议上对监事会工作提出三点要求，一是根据上市公司要求，运用法定职权，结合公司实际，切实履行监事会、监事职责；二是推进“五位一体”大监督体系建设，保证工作过程中的合作交流、联动协调；三是抓好年度重点工作，问题反馈客观精准、实事求是。

楼启明提出各监事要加强职业敏感度，围绕集团中心工作，坚持以发现问题和防范风险为导向开展监督服务，在积极履行日常监督的同时，突出重大事项监督，深入开展专项检查，切实防范重大风险。（姜佳焯 徐彬茹）

集团开展技术质量知识网络培训

2月26日-27日，集团技术质量部开展技术质量相关知识网络培训。此次培训分为老师网络直播授课、群内提问互动和网络

在线考试三部分。集团所属单位总工、工程管理部技术质量条线人员和项目一线技术负责人、质量员、资料员等140余人参加培训。（郑优欢）

三建青年勇当抗击疫情志愿者

春节抗击疫情期间，根据浙建集团和集团疫情防控相关工作要，集团青年团员积极行动起来，以多种形式响应所在社区、乡镇、街道组织的疫情防控志愿值班活动，众志

成城，共克时艰。他们奋战在社区街道，奋战在乡村，奋战在高速路口，奋战在每一个需要帮助的地方，展现了三建青年勇于担当、敢于作为的青春本色。（陈梦央）

税收小知识



编者按：税收和我们每个人的生活、工作息息相关，为了帮助大家及时了解最新政策法规的信息，更好地理解政策、适用政策，财务管理部特在本报开设《税务小知识》专栏，方便读者及时了解相关税务知识。

防控新冠肺炎疫情捐赠如何计税？

案例一

2020年1月，企业员工李明通过公益性社会组织或县级以上人民政府及其部门等国家机关捐赠用于新型冠状病毒感染的肺炎疫情的现金和物品，捐赠现金1000元和物品价值800元。

请问：李明如何在收入中抵免该项捐赠？

回复：李明捐赠合计1800元可在该月收入中全额扣除。

政策依据：《财政部税务总局关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关捐赠税收政策的公告》（财政部税务总局公告2020年第9号）

个人通过公益性社会组织或者县级以上人民政府及其部门等国家机关，捐赠用于应对新型冠状病毒感染的肺炎疫情的现金和物品，允许在计算应纳税所得额时全额扣除。捐赠人凭承担疫情防治任务的医院开具的捐赠接收函办理税前扣除事宜。

案例三

2020年1月，企业员工李明直接向承担疫情防治任务的医院用于应对新型冠状病毒感染的肺炎疫情的捐赠现金1000元和物品价值800元。

请问：李明如何在收入中抵免该项捐赠？

回复：李明捐赠的物品800元可以个人所得税前扣除，捐赠的现金1000元不允许个人所得税前扣除。

政策依据：《财政部税务总局关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关捐赠税收政策的公告》（财

案例二

2020年1月，企业员工李明响应企业号召统一组织捐赠通过公益性社会组织或县级以上人民政府及其部门等国家机关捐赠用于新型冠状病毒感染的肺炎疫情的现金和物品，捐赠现金1000元和物品价值800元。

请问：李明如何在收入中抵免该项捐赠？

回复：李明捐赠合计1800元可在该月收入中全额扣除。机关、企事业单位统一组织员工开展公益捐赠的，纳税人可以凭汇总开具的捐赠票据和员工明细单扣除。

捐赠其他相关知识：公益性社会组织指依法取得公益性捐赠税前扣除资格的社会组织，即公益性组织应该在2020年度公益性捐赠税前扣除名单范围内。

海外捐赠防疫物资，捐赠人需被认定或评定为5A级团体或基金会，依据《财政部海关总署税务总局关于防控新型冠状病毒感染的肺炎疫情进口物资免税政策的公告》“6号公告”受赠人范围扩大到省级民政部门或指定单位。进口的指定物品受赠人免进口关税、代征增值税、消费税。

政部税务总局公告2020年第9号）

个人直接向承担疫情防治任务的医院捐赠用于应对新型冠状病毒感染的肺炎疫情的物品，允许在计算应纳税所得额时全额扣除。直接捐赠现金不允许个税前扣除。

捐赠人凭承担疫情防治任务的医院开具的捐赠接收函办理税前扣除事宜，在办理个人所得税税前扣除时，需在填写《个人所得税公益慈善事业捐赠扣除明细表》时，在备注栏注明“直接捐赠”。

只争朝夕干事业 不负韶华谱新篇

集团2020年工作会议所属各单位代表交流发言(摘要)

第三工程公司



2019年,第三工程公司新签合同29.6亿元,完成产值18.6亿元。下面就公司在以党建为引领,提升治理能力的,推动企业发展方面谈一点想法。

党建引领树品牌 助推高质量发展

一、旗帜鲜明讲政治,服务服从上级决策部署。国有企业最大的特色是国有属性,最大优势是政治优势,必须旗帜鲜明讲政治,坚决服务服从上级决策部署,必须把讲政治贯穿于生产经营全过程。公司发展上,按照“五个转”“四个强企”和“1253”战略发展要求,持续向承接EPC、PPP和装配式建筑等新模式业务努力,向承接政府市场和走出去发展努力,向自主经营和自营实施方向迈进。在人才培养方面,

坚持人才是第一资源理念不动摇,踏实有效开展人才培养工作。为青年员工制定培养方案,让他们学习工作有计划、有目标、有方向,生活有保障,沟通交流有渠道,给他们压担子、担责任,通过考核和谈心谈话做好跟踪培养。

二、党建引领树品牌,做优做大政府市场。一是召开项目现场观摩会,打造企业品牌,成功举办萧山区、浦江和武义等地现场会,在区域、行业及当地政府部门中树立

了较好口碑。二是开展党建结对和党建共建活动。三是开展公益活动,助推企业品牌,以项目党支部和青年突击队为抓手,积极开展各类公益活动,助推企业品牌,提高企业社会美誉度。四是开展舆论宣传,传播好企业名片,公司建立了自己的微信公众号,全年向集团投稿50余篇,并积极与项目当地媒体建立联系渠道。

三、坚持全员“转理念”,助推企业高质量发展。一是坚持党建服务项目生产经营理念,合力推进项目建设,始终坚持“党建就是生产

力”不动摇,不断创新工作思路和载体,搭建工程公司和项目部二级联动沟通交流平台,合力推进项目建设。二是坚持自主经营和自营实施理念,积极尝试责任经营和模拟股份制模式,动员选派优秀年轻干部到自营项目担任主要岗位,采取AB岗管理方式选派大量毕业大学生到项目锻炼深造。三是积极响应集团走出去发展号召,当前,公司在建工程90%以上业务在海南三亚、海口和金华市区、浦江和武义等杭州以外区域。四是深入推进全面从严治党,营造良好政治生态。

第四工程公司

第四工程公司通过对企业存在的问题和面临的困难做了深刻的剖析,并结合实际情况讲讲我们将如何推进企业转型发展。

一、转变经营理念和思路,承接新模式新业务。紧跟集团整体转型的步伐,进一步践行集团“1253”战略的深刻内涵,以经营模式转型成为提质增效的突破口。将EPC、建筑工业化等新业务作为经营的重点方向,重点关注棚户区改造和城镇老旧小区改造业务;抓住机遇,抢占“未来社区”建设市场;根据集团布局,推进PPP业务对接;按照集

团“走出去”发展战略,有效推进外地市场开拓。

二、扩大经济责任人团队,掌握更多优质资源。继续

通过有质量的服务、有效益的管控加深与现有经济责任人的合作,再吸引一批有能力、有实力、讲诚信的责任人。这几年,通过对公司经济责任人团队的洗牌,与塘北公租房、温州永强机场、省直塘北等经济效益较好的项目建立了深厚的合作基础。在后续经营资源的利用上,双方互换信息、深度合作趋势将更加明显,成效也更显著。

解难题 抓经营 推动企业转型

三、提升自主经营能力,有效提高资源运作效率。充分挖掘现有的经营资源,深耕、细耕目标市场,做好深入、精准的市场调研、信息收集和项目分析。及时补充岗位空缺,拓展整个经营团队的能力,特别是商务谈判、市场营销、方案编制等方面能力的培养。提高技术条线人员分析项目和编制方案的能力,从技术的角度为投标报价提供支撑。

四、发挥公司现有优势,全面提升经营工作质量。通过对公司目前两个责任经营项目的管理,在实施过程中积累资源,总结经验,培育成熟的项目管理团队,再通过自主经营和实施来降低成本、化解风险,从而提升业务量。

五、借助企业平台优势,在集团支持下实现转型。加强与集团沟通对接,提前做好市场布局,对掌握的



经营信息进行深入分析。在信息登记和投标报价等工作上做好沟通协调,避免因信息不对称而导致经营资源的浪费。

安装公司



作为集团全产业链价值的一环,安装公司始终同集团保持高度一致。集团有要求,我们有落实,集团有部署,我们有行动。

一、支部引领,提高站位,进一

融入大集团 推进专业化

步凝聚共识。一是党建保障,不断夯实项目管理基础,加强与土建项目支部的融合,相互促进,共同提升,打造出安装项目党建特色品牌。二是统一思想,坚持“大集团”意识,“一盘棋”思维,确保集团发展规划、决策部署、目标要求在安装公司各条线都能一一呼应、对照落实。三是制度保障,2020年是集团治理能力

提升年,安装公司将以问题为导向全面跟踪集团现有制度,制定完善专业化特色实施细则。

二、提供支持,降本增效,进一步强化管理。一是转变经营模式,外部市场积极入围其他施工单位的分包单位,加大招采市场投标力度,内部切实加强加强与兄弟工程公司的合作,创新模式方法,搭建合作平台,

延伸价值链,做实增值服务。二是加强工程总承包建设,进一步提高与设计院的紧密度,整合优质资源,实现项目成本可控性与施工高效性。三是打造集采平台,充分发挥集采“降本增效”的作用,积极配合集团招采中心尽快建立安装集采平台,寻求战略合作,减少同种材料的重复招标采购,推广1688平台的使用。四是技术质量有进步,提前做好安排部署,建立创杯项目梯队库,提高创杯精准度和实现率。重点研发各类安装新技术新工艺新产

品,加强“产学研”合作,争创更高层次的政府质量奖。

三、团队建设,人才培养,进一步加强产业工人培育。加快项目产业工人培育,目前,安装公司已经形成了5支配合默契,战斗力较强的安装项目管理团队,同时今年希望能够引进建制、有实力、成熟的项目管理团队1-2支。重点抓好技能人才队伍建设,坚决落实安装公司建筑产业工人培育试点方案,加大培养力度。同时加强专业技术人才的引进和青年员工的培养。

今天交流内容是:进一步加强设计施工融合,以技术和设计引领集团工程总承包业务高质量发展。

一、工程总承包是行业发展的方向。国家住建部和发改委日前发布了《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》,同之前的《征求意见稿》最大的变化是“双资质”的推行,这项变革的现实意义是改变我国传统的工程设计和施工相分离“两张皮”现象及其由此造成的种种弊端。该办法的发布明确了未来几年继续推动设计施工深度融合的总基调。

二、设计施工深度融合为工程

总承包项目实施保驾护航。“设计/施工融合”是什么呢?个人认为从施工专业角度看,施工与设计的整合和融合,就是在EPC项目中将施工专业工作或者施工关心的工作前瞻或前瞻性应用于设计阶段,强调EPC设计前期的沟通交流。根据项目相关信息和阶段性设计的成果资料为后期项目施工而进行的准备活动,再通过这些活动,反过来对设计提出一些有利于项目实施的意见和建议,促进设计进行相关的优化、修正、细化的活动。其工作应该立足于降低项目实施风险,提高项目施工的可实施性、安全性而展开,从而保

以设计引领工程总承包发展

证项目最终效益。

三、技术和设计共同引领集团工程总承包业务高质量发展。如何将施工与设计整合、融合,还是要以“技术先行”为原则,此处“技术”应该扩大范畴,可以理解为“大技术”。从实施生产角度理解,项目施工或者组织项目生产是在项目目标指引下,通过总体部署,将相关技术方案和其他生产要素配置的有机整合,并运用管理手段,其中心就是以“技术”引领实施。在设计阶段,施工的线条和专业提前

介入,共同研究前期的合同、招标文件及相关的内部评审,接受交底,调研项目各方面条件和背景等信息。

现在对承包商的要求越来越高,原来只要中标就能赚钱的时代已经过去,建筑企业要在工程总承包的竞争中生存,面临的挑战与日俱增。而设计想引领工程总承包发展,除了提高服务意识,组织体系的建设,技术管理的升级以及人才结构的改进,设计资质的提升等方面都有很长的路要走。设计的融合介入,提高了建设



企业的竞争力,高质设计优化了施工环节,建设实力助推设计落地,二者相辅相成,互利共赢。工程总承包,正从电梯模式切换到攀岩模式,我们更应该努力促进设计与施工融合,贡献一份力量。

三设计院

浮山项目部



集团把浮山项目作为第一批试行模拟股份制项目,目的是通过项目的实施,锤炼和提升项目的综合管理能力,打造品牌项目管理团队,加大激励力度,让项目效益惠及全

模拟股份制的探索与实践

体管理团队,并通过总结经验教训和试点中存在的问题,为集团公司后续项目的实施提供可借鉴经验。

一、项目在模拟股份制探索中所做的工作。根据集团《责任经营、模拟股份制项目管理办法(试行版)》文件,与第一工程公司讨论并共同完善了《浮山单元XH2007-R21-03地块拆迁安置房工程项目

模拟股份制拟实施方案》,并确定了股东人数和股本金额。为提高项目人员对实行模拟股份制试点工作重要性的认识,项目部多次组织工程公司及集团公司,进行讲解和讨论,优化实施方案。为强化项目团队建设,激发创效动能,提质增效,项目在开工前就明确了工程的各项目标,薪酬和绩效考核要求,明确了岗

位职责和分工,编制了项目各项管理制度。过程实施中加强对项目成本的控制,对设计变更和工程签证进行重点管理。为了使项目部新员工迅速适应企业、融入企业,实行师徒结对制度,工作上做好传帮带,生活关心关爱。

二、项目在探索与实践模拟股份制过程中出现的新变化。一是项目经营成本意识增强,对项目降本增效的工作更为注重,如变更签证、省工时、省材料、优化进度、分包合同条款、成本节约方面模拟股东都

能提出较多的建设性意见。二是项目成员责任意识增强,精细化管理能力提高,更加注重对工序施工过程的管理,工作重心往前移。三是项目成员风险意识提高,对可能影响工程最终目标达成的重点问题更为重视。四是项目团队凝聚力提高,面对诸多不确定的因素,团队成员谈的更多的是责任,是现有条件下如何解决问题,把项目做好,凝心聚力打造一支有战斗力的团队。在项目实施过程中,我们一定积极努力,攻坚克难,争取完成项目责任目标。

防疫进行时 我们在行动

疫情就是命令,防控就是责任!新型冠状病毒感染的肺炎疫情发生以来,集团认真贯彻落实党中央、国务院和省委、省政府决策部署,认真贯彻落实省国资委、浙建集团和地方政府有关部门对疫情防控工作部署要求,全面部署、全面动员、全面落实、全面排查、全面宣传,落实落细疫情防控工作,把坚决打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战,推进企业复工复产作为当前最重要的工作来抓。

全面部署防控工作:

1月25日,根据浙建集团《关于做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的通知》。集团第一时间成立疫情防控工作领导小组,负责综合协调应急值守、疫情报告、人员排查、复工安排、舆情宣传等疫情防控工作并落实各级责任体系;第一时间建立集团疫情防控信息平台,发布上级指示精神,浙建集团部署要求并严格贯彻落实。1月31日和2月5日,集团党委会两次专题研究疫情防控工作,研究制定集团疫情防控和延迟复工方案、项目复工复产指导手册、基地物业人才公寓专项管理办法、

项目合同履约及成本风险管控指导意见和操作指南,有序推进人员疫情排查、员工健康监测、防护物资保障等工作。2月7日集团召开疫情防控及企业复工专题部署网络会议,对集团疫情防控、企业和项目复工及节后管理人员返岗相关工作等作了再布置。2月8日集团向上城区防疫指挥部进行复工申报。在2月10日集团疫情防控工作领导小组第三次会议上,学习传达了习总书记有关疫情防控工作指示讲话精神和省委、省政府有关疫情防控工作指示讲话精神和浙建集团疫情防控工作领导小组会议精神,通报了集团疫情防控工作情况,部署了当前疫情防控和复工复产准备工作,要求集团上下进一步把思想和行动统一到中央和省委的决策部署上来,增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,把贯彻落实中央和省委决策部署、贯彻落实浙建集团部署要求作为当前最重要的工作来抓,落实责任,联防联控,抓细抓实,严加监督;明确提出了“一手抓疫情防、一手抓复工复产”为核心的16项具体工作要求。

全面落实防控措施:

紧紧围绕“五个更加”“十个最严”要求,全方位落实防控措施

1月27日,集团发布《进一步落实疫情防控工作通知》,落实24小时值班制度的通知,严格应急值守和执行日报制度,密切与各地方政府管理部门沟通对接报告。1月30日,根据浙建集团关于进一步做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控相关工作的通知要求,制定实施集团疫情防控和延迟复工方案,落实24小时各级领导人员带班值守制度,靠前指挥。2月1日,根据浙建集团关于切实做好返岗返工返学人员防控保障工作的通知要求,对集团各级管理人员进行全面疫情健康排查。2月5日正式印发了集团《疫情防控和复工方案》《项目疫情防控及复工指导手册》《疫情下项目合同履约及风险管控指导意见》《疫情下项目合同履约操作指南》《基地物业人才公寓疫情防控专项管理办法》,确保了各级疫情防控和复工复产准备工作有序推进。随着各项防控措施落地落实,集团疫情防控总体到位,于2月13日正式复工。

全面开展返工排查:

切实落实疫情防控企业主体责任,对返岗返工人员提前进行登记排摸,对返回前14天内有流行病学史、重点疫情地区、与疑似病例密切接触者,一律劝其暂时不必返回,对其他地区可

以返回岗位所在地并需要隔离的,一并遵照执行并做好报备工作。2月3日起集团全面启用钉钉APP系统,对两级管理人员每日健康打卡,动态采集、密切跟踪员工个人健康状况,所处城市、有无发热、是否被隔离等信息,一人一档,确保相关信息准确及时全覆盖上报。

全面发动宣传工作:

加强正面宣传引导,第一时间通过多渠道、多形式将普及疫情科学防控知识传达给广大员工,引导员工增强家庭责任感和社会责任感,疫情期间尽量少外出、不聚集,注意戴口罩、讲卫生,提高自我防护能力。同时积极做好恐慌心理的消除引导,积极发动广大职工,引导群众树立正确的就医、购物观念,维护良好社会秩序。

全力履行防控责任:

严格执行集团疫情防控和延迟复工方案、项目疫情防控及复工指导手册、基地物业人才公寓专项管理办法、项目合同履约及成本风险管控的指导意见和操作指南。同时加强基地物业人才公寓管理,加强基地及办公场所卫生消毒、人员管控、测温登记、复工安排等工作,与物业单位及当地政府、卫生防疫部门建立联系机制,落实出租房管理主体责任,严格执行当地政府关于防疫的部署要求。当集团员工得知疫情防控一线缺口、防护服等医疗物资时,通过个人积极向省红十字会、省慈善总会等单位捐款共计4.4153万元。(郑王成)

众志成城 抗击疫情



抗疫情 抓复工 讲硬核 亮实招

疫情防控工作开展以来,集团认真贯彻落实中央和省委、省政府决策部署,认真落实省建设厅、浙建集团和地方政府有关部门部署要求,做到疫情防控和复工复产“两手抓、两手都要硬”。集团通过点对点专车接送返岗工人、向自驾车工人发放交通补助、加强项目现场防控全封闭管理、建立项目务工人员调配机制等举措,多管齐下复工复产特别是复产工作有序推进。

浙南公司 心系防疫前线抓复工

2月11日,浙南公司联合融创管理温州公司向温州市龙湾区红十字会捐赠十万元支援防疫前线。在抓复工复产的同时,心系防

疫一线,体现了国有企业的使命担当和社会责任感。

同时,浙南公司全面落实好企业复工复产疫情防控的主体责任,抓好疫情防控的同时推进有序复工,对办公区域进行了全面消毒,设立体温观测

点、临时留观点、防疫物资放置处,出入办公区均需出示健康码等。2月24日,温州市瓯海经济开发区管委会对浙南公司复工准备工作检查后,充分肯定了浙南公司对复工复产产业的准备工作,表示要以三建集团的复工准备工作为样板在瓯海经济总部园区进行推广。(李灿)

浙北公司 实地走访确保项目复工

自2月14日复工以来,浙北公司负责人胡秀良多次前往各项目调研,要求密切关注当地防疫复工要求,积极做好与当地政府、街道的沟通,保证项目按照要求有序复工。2月14日下午,长兴县龙山街道办事处李祥贵书记、浙医健康长兴医院书记李盛对浙北医疗康复中心建设项目的疫情防控工作进行调研指导,要求项目在各措施到位并保证疫情可控的情况下抓紧复工。2月20日,嘉善城投总经理金明强等来到大西门安置房项目,



仔细查看了项目现场疫情防控方案、人员排查台账、生产生活区域消毒等疫情防控及复工进展情况,并向克服困难的、迅速复工的现场管理人员和建筑工人表示感谢。(张叶群)

2月17日,第五工程公司正式复工,全体管理人员带好口罩、亮出健康码,复工“硬核”举措落实到位。

完善复工后勤保障。建立工程公司——项目部“联动抗疫——复工绿色通道”,对项目复工所需的口罩、消毒液、体温枪等防疫物资购置情况进行逐一排摸,做好登记,及时联系采购途径,全面做好复工各项后勤保障工作。公司疫情防控工作领导小组派出专员到临安余村三产安置房项目对复工前疫情防控工作进行专门督查。有序开展项目复工工作。按照“条件成熟一个,复工一个”的原则,落实各部门责任到位,全面排摸统计所有在建项目复工条件,并及时下移工作重心,安排相关科室到杭州及周边项目做好防疫及复工指导。(张赞乐)

「硬核」举措到位

第三工程公司 返岗工人发放交通补贴



“欢迎回家!”2月28日下午,在浙江武义县重点工程——城区棚户区改造溪南区块安置房建设工地,作为施工单位集团向首批自驾返岗的51名工人发放交通补贴。

项目经理方小平介绍,这批工人都是来自疫情低风险地区、持绿色健康码的木工、钢筋工、电工、塔吊司机等,最远的来自贵州。项目自2月18日复工以来,目前到岗人员已达150多人。

该项目部为解决项目人岗匹配和工人问题,一方面及时与甲方和建

设局沟通,用有同类岗位证书的管理人员暂时替代上岗解决人岗匹配问题;另一方面,早早对项目部所有工人返程情况和交通方式进行全面排摸并制定返工激励方案,包括给自行返岗员工每人300元现金交通补助,在工人相对集中县市区采用包车方式接至项目部。

“我们每天会对建筑工人的施工区、办公区,还有管理人员的生活区和食堂做全面消杀,并安排专人负责食堂卫生全面监控,严格把好食材采购关,并实行分餐制,错峰就餐。”方小平说,复工前,项目部通过多方渠道准备了充足的防疫物资:口罩、酒精、测温仪、消毒液、一次性防护手套、防护服等,为复工复产夯实基础。

第三工程公司各项目部将严格落实各项疫情防控措施,在复工生产中合理组织、科学安排,争取把疫情耽误的时间抢回来,确保优质高效地完成工程建设任务。(潘炜杭)

第六工程公司 点对点专车接送



2月29日,第六工程公司余杭区未来科技城第四小学项目部采用包车形式从河南南阳接回17名建筑工人。

此次“点对点”外省返岗人员专车接送工作全程按照防疫规定,采取直达运输,运输途中要求工人、司机做好个人防护措施,上下车前进行体温检测,司机与全体乘客全程佩戴口罩,座位保持间隔,确保旅途顺利安全。专车抵达后,工人们在班组长的带领下,在集结点量好体温,检查好身体,有序上车。到达工地后再次测量体温,出示杭州健康绿

码并做好登记。“项目通知复工后,我就在发愁买不到车票,没想到有专车来接我们回杭州,实在太暖心了!”泥工彭师傅说。(王保彦)

第一工程公司 一人一桌 错峰就餐

2月28日,在第一工程公司丽水市城东公寓(二期)项目部的大食堂,每一张桌子上都摆放了一个就餐提醒牌,“错峰就餐,员工就餐一人一桌”“餐厅每日消毒3次,餐具用品高温消毒,餐桌椅使用后进行消毒”,提醒牌上的话语让建筑工人心里感觉暖暖的。特殊时期,对于生活垃圾的分类

显得尤为重要,项目部针对废弃口罩设立专用垃圾桶并由专人清运;对公共区域和宿舍进行一天两次严格消毒;在食堂、仓库、小店等工人必经之处设置广播宣传防疫常识。目前,项目部已到岗160余人,到岗率达



82%,项目部在保障工人健康与严控疫情前提下,积极有序推动项目安全复工。(郑海霞)

一手抓疫情防控 一手抓复工复产